

Ingegneria & Costruzioni

Principali indicatori di performance

		2011	2012	2013
Indice di frequenza infortuni dipendenti	(infortuni/ore lavorate) x 1.000.000	0,44	0,54	0,46
Indice di frequenza infortuni contrattisti		0,21	0,17	0,10
Fatality index	(infortuni mortali/ore lavorate) x 100.000.000	1,82	0,93	2,01
Ricavi della gestione caratteristica ^(a)	(€ milioni)	11.834	12.771	11.611
Utile operativo		1.422	1.442	(83)
Utile operativo adjusted		1.443	1.474	(84)
Utile netto adjusted		1.098	1.111	(253)
Investimenti tecnici		1.090	1.011	902
Ordini acquisiti	(€ milioni)	12.505	13.391	10.653
Portafoglio ordini a fine periodo		20.417	19.739	17.514
Dipendenti in servizio a fine periodo	(numero)	38.561	43.387	47.209
Quota dipendenti estero	(%)	86,5	88,1	89,1
Quota di manager locali		41,3	41,3	41,3
Quota di procurato locale		56,4	51,8	51,1
Spesa salute	(€ milioni)	32	21	22
Spesa sicurezza		51	82	85
Emissioni dirette di gas serra	(milioni di tonnellate di CO ₂ eq)	1,32	1,54	1,54

(a) Prima dell'eliminazione dei ricavi infrasettoriali.

Performance dell'anno

- Nel 2013 gli indici di frequenza infortuni di dipendenti e contrattisti registrano una riduzione rispetto al 2012, rispettivamente del 14,8% e del 41,1%. Anche nel 2013 è proseguito l'impegno nella formazione e addestramento di dipendenti e contrattisti in materia di salute e sicurezza, attraverso iniziative tra le quali le campagne "Leadership in Health and Safety", "Working at height and Confined Space" e l'utilizzo di portali dedicati alla formazione HSE e ai dispositivi di protezione individuale.
- Il procurato dell'anno ammonta a €9.066 milioni, di cui il 51,1% ordinato presso fornitori locali.
- Le spese in salute e sicurezza aumentano complessivamente del 4% rispetto al 2012. In particolare le spese per i dispositivi di protezione individuale aumentano del 30% e quelle per la formazione in materia di sicurezza del 10%.
- Nel 2013 il settore Ingegneria & Costruzioni ha registrato una perdita netta adjusted di €253 milioni (-€1.264 milioni rispetto all'utile di €1.111 milioni del 2012). Tale risultato riflette le difficoltà operative e commerciali riscontrate nella prima parte del 2013 con la conseguente revisione delle stime di redditività di importanti commesse in particolare per la realizzazione di complessi industriali onshore.
- Gli ordini acquisiti di €10.653 milioni (€13.391 milioni nel 2012) hanno riguardato per il 94% lavori da realizzare all'estero e per il 14% lavori assegnati da imprese Eni.
- Il portafoglio ordini ammonta a €17.514 milioni al 31 dicembre 2013 (€19.739 milioni al 31 dicembre 2012) di cui €9.244 milioni da realizzarsi nel 2014.
- Nel 2013 la spesa complessiva in attività di Ricerca e Sviluppo è stata di circa €15 milioni, in linea con l'esercizio precedente. Sono state depositate 14 domande di brevetto.
- Gli investimenti tecnici di €902 milioni (€1.011 milioni nel 2012) hanno riguardato essenzialmente l'upgrading della flotta di mezzi navali di costruzione e perforazione.

Iniziative di sviluppo e sostenibilità

- Nel novembre 2013 Saipem ha inaugurato la sua nuova yard di fabbricazione a Edmonton, in Canada. La struttura permetterà di velocizzare la realizzazione dei progetti grazie a una forza lavoro attiva anche in condizioni climatiche avverse. La yard sarà adibita alla prefabbricazione di componenti industriali e tubazioni e l'assemblaggio di moduli destinati a vari progetti nel mercato Oil & Gas, tra i quali il GNL e la produzione di energia elettrica.
- Nel corso del 2013, nell'ambito della valorizzazione delle competenze, è stato avviato il progetto Onshore EPC Projects, Construction Phase Enhancement, con l'obiettivo di valutare il livello di adeguatezza di risorse Saipem in "Ruoli Critici" dell'area professionale Costruzione, in termini quantitativi e qualitativi, al fine di ottimizzarne e centralizzarne la programmazione e lo sviluppo.
- Nel 2013 Saipem si è impegnata a consolidare le relazioni con gli stakeholder locali attraverso attività di coinvolgimento diretto, di studio e analisi. Nell'ambito delle attività di formazione e promozione dell'occupazione locale è stato siglato un Memorandum of Mutual Agreement in Brasile; in Congo è stata avviata la formazione on-the-job di ingegneri locali; in Kazakhstan sono stati realizzati interventi di formazione professionale e di supporto tecnico agli istituti scolastici locali; in Nigeria è stato svolto training professionale rivolto allo sviluppo dell'imprenditoria locale. In ambito sanitario, sono stati realizzati programmi di prevenzione di malattie in Africa Occidentale, Sud America, Indonesia e Kazakhstan.
- Al fine di garantire la diffusione delle competenze e la condivisione del know-how Saipem, è stata svolta attività di formazione presso il Training Center di Schiedam (Olanda) riconosciuto quale centro di formazione all'avanguardia in ambito HSE e offshore, nel quale vengono inoltre ricreate le complesse condizioni di lavoro presenti sui mezzi offshore.

Aree di attività

Engineering & Construction Offshore

Nel 2013 i ricavi ammontano a €5.094 milioni in calo del 2,2% rispetto al 2012 a seguito della minore attività nel Mare del Nord, Kazakhstan e Australia.

Gli ordini acquisiti dell'anno di €5.777 milioni (€7.477 milioni nel 2012) hanno riguardato principalmente: (i) il contratto EPCI per conto di Total Upstream Nigeria Ltd, per lo sviluppo del campo di Egina in Nigeria, che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione, installazione e messa in servizio di condotte sottomarine per la produzione di idrocarburi e l'esportazione del gas, strutture di collegamento flessibili e cavi ombelicali; (ii) il contratto per conto di Burullus Gas Company per lo sviluppo del progetto West Delta Deep Marine - Fase IXa, a circa 90 chilometri dalla costa egiziana nel Mediterraneo. Lo scopo del lavoro comprende la realizzazione delle strutture sottomarine (fino a 850 metri di profondità) nella West Delta Deep Marine Concession, in cui l'azienda ha già eseguito alcune delle fasi precedenti dello sviluppo del giacimento sottomarino; (iii) il contratto EPCI per conto di ExxonMobil relativo alle attività di ingegneria, approvvigionamento, fabbricazione e installazione di condotte sottomarine di produzione e di iniezione acqua, cavi rigidi di collegamento e altre strutture sottomarine nell'ambito del progetto Kizomba Satellites Phase 2, in corso di realizzazione nell'offshore angolano.

Nell'ambito del progetto Trunkline and Production Flowlines commissionato da Agip KCO (agente del consorzio NCSPSA in Kazakhstan partecipato da Eni con il 16,81%), che prevedeva attività d'ingegneria, posa e messa in servizio di condotte e altre facility, Saipem è stata richiesta dal committente di intervenire in garanzia a seguito del rilevamento di perdite in un tratto delle condotte a terra. Saipem, ritenendosi non obbligata all'esecuzione di tali opere ha chiesto a sua volta al committente di indagare su altre possibili cause delle perdite. Allo stato attuale non è iniziato alcun contenzioso.

Nel 2013 Saipem ha proseguito lo sviluppo di soluzioni esclu-

sive nei settori delle acque profonde e ultra profonde, degli impianti galleggianti, dello sviluppo di nuovi metodi e attrezzature per la posa e lo scavo di condotte sottomarine in condizioni estreme. In particolare sono stati sviluppati sistemi innovativi di "Subsea Processing" e per gli impianti di liquefazione galleggianti (FLNG). Nei processi di costruzione delle condotte a mare, è stato applicato con successo un nuovo apparato, che migliora il processo e la qualità della saldatura dei tubi in acciaio al carbonio e inossidabili.

Engineering & Construction Onshore

Nel 2013 i ricavi ammontano a €4.619 milioni in calo del 24,4% rispetto al 2012 a seguito della minore attività in Africa Settentrionale, Africa Occidentale e Medio Oriente. Gli ordini acquisiti dell'anno sono pari a €2.566 milioni (€3.972 milioni nel 2012). Tra le principali acquisizioni si segnalano: (i) il contratto EPC per conto di Dangote Fertilizer Ltd, per la realizzazione di un complesso di produzione di ammoniaca e urea da realizzarsi nello stato di Edo, in Nigeria. Il contratto riguarda la costruzione di due treni di produzione gemelli e dei relativi impianti di servizio nonché le infrastrutture esterne all'impianto; (ii) il contratto EPC per conto di Star Refinery AS, per la costruzione della Socar Refinery, in Turchia, che prevede le attività di ingegneria, approvvigionamento e costruzione di una raffineria e di tre pontili di estrazione del greggio, da realizzarsi nella regione adiacente il complesso Petkim Petrochemical; (iii) il contratto EPC per conto di Eni, inerente le attività di adeguamento logistico relativo allo stoccaggio del greggio a supporto del giacimento Tempa Rossa, in Italia. L'attività di ricerca e sviluppo, finalizzata al miglioramento di tecnologie di processo proprietarie e all'ampliamento del portafoglio dei servizi ambientali, ha riguardato: (i) lo studio sul miglioramento della tecnologia proprietaria per la produzione di Urea con lo sviluppo del nuovo processo "Urea Zero Emission"; (ii) l'avvio di un progetto di innovazione che ha come tema l'aumento dell'efficienza energetica negli impianti di processo.

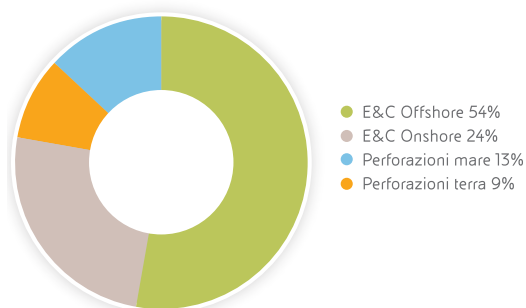
Perforazioni mare

Nel 2013 i ricavi ammontano a €1.177 milioni con un incremento del 8,1% rispetto al 2012 attribuibile al pieno utilizzo delle piattaforme semisommergibili Scarabeo 8, Scarabeo 3 e Scarabeo 6 e all'entrata in operatività del mezzo Ocean Spur. Gli ordini acquisiti dell'anno pari a €1.401 milioni (€1.025 milioni nel 2012) hanno riguardato principalmente: (i) l'estensione per una durata di cinque anni del contratto per il noleggio a Eni della nave di perforazione Saipem 10000 a partire dal terzo trimestre 2014 per attività di perforazione su base worldwide; (ii) l'estensione per un periodo di un anno del contratto per conto di IEOC per l'utilizzo del semisommergibile Scarabeo 4 per operazioni in Egitto; (iii) l'estensione di due anni del contratto per conto di Eni per il noleggio della Saipem TAD per attività di perforazione nelle acque del Congo.

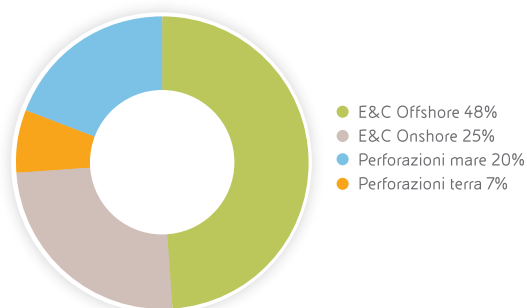
Perforazioni terra

Nel 2013 i ricavi ammontano a €721 milioni, in lieve calo rispetto al 2012. La minore attività in Algeria è stata quasi interamente assorbita dal maggiore volume di attività degli impianti in Arabia Saudita, in Kazakhstan e in Mauritania. Gli ordini acquisiti dell'anno di €909 milioni (€917 milioni nel 2012) hanno riguardato principalmente: (i) per conto di Eni Congo, l'estensione di tre anni delle attività di gestione di un impianto di proprietà del cliente; (ii) per conto di vari clienti, l'estensione di contratti di durata variabile per operazioni di perforazione in Sud America; (iii) per conto di vari clienti contrattati per l'utilizzo di 17 impianti, per durate variabili comprese tra i 6 mesi e i 5 anni, in Medio Oriente, Mar Caspio, Sud America, Africa Occidentale, Turchia e Ucraina. Di questi impianti, 2 lavoreranno per Shell nell'ambito di un accordo globale di lungo periodo che impegna Saipem a fornire servizi a chiamata per facilitare l'entrata in nuovi paesi e a fornire servizi di perforazione a terra, su base mondiale, finalizzati all'esplorazione a condizioni prefissate.

Ordini acquisiti
(€10.653 milioni)



Portafoglio ordini
(€17.514 milioni)



Ordini acquisiti (€ milioni)	2011	2012	2013	Var. ass.	Var. %
	12.505	13.391	10.653	(2.738)	(20,4)
Engineering & Construction Offshore	6.131	7.477	5.777	(1.700)	(22,7)
Engineering & Construction Onshore	5.006	3.972	2.566	(1.406)	(35,4)
Perforazioni mare	780	1.025	1.401	376	36,7
Perforazioni terra	588	917	909	(8)	(0,9)
di cui:					
- Eni	822	631	1.514	883	..
- Terzi	11.683	12.760	9.139	(3.621)	(28,4)
di cui:					
- Italia	1.116	485	591	106	21,9
- Estero	11.389	12.906	10.062	(2.844)	(22,0)

Portafoglio ordini (€ milioni)	2011	2012	2013	Var. ass.	Var. %
	20.417	19.739	17.514	(2.225)	(11,3)
Engineering & Construction Offshore	6.600	8.721	8.447	(274)	(3,1)
Engineering & Construction Onshore	9.604	6.701	4.436	(2.265)	(33,8)
Perforazioni mare	3.301	3.238	3.390	152	4,7
Perforazioni terra	912	1.079	1.241	162	15,0
di cui:					
- Eni	2.883	2.526	2.261	(265)	(10,5)
- Terzi	17.534	17.213	15.253	(1.960)	(11,4)
di cui:					
- Italia	1.816	1.719	784	(935)	(54,4)
- Estero	18.601	18.020	16.730	(1.290)	(7,2)

Investimenti tecnici

Gli investimenti di €902 milioni hanno riguardato principalmente: (i) nell'Engineering & Construction Offshore l'ultimazione dei lavori di approntamento di un nuovo pipelayer, il proseguimento delle attività di costruzione della nuova base in Brasile, oltre a interventi di mantenimento e upgrading di mezzi esistenti; (ii) nell'Engineering & Construction Onshore l'acquisto di equipment e strutture per la base in Canada nonché il man-

tenimento dell'asset base; (iii) nel Drilling Offshore interventi relativi ai lavori di rimessa in classe delle piattaforme semi-sommergibili Scarabeo 5 e Scarabeo 7 e del jack-up Perro Negro 3, oltre a interventi di mantenimento e upgrading sui mezzi esistenti; (iv) nel Drilling Onshore l'approntamento di quattro nuovi impianti destinati ad operare in Arabia Saudita, nonché all'upgrading dell'asset base.

Investimenti tecnici	(€ milioni)	2011	2012	2013	Var. ass.	Var. %
Engineering & Construction Offshore		400	505	373	(132)	(26,1)
Engineering & Construction Onshore		45	66	116	50	75,8
Perforazioni mare		507	281	172	(109)	(38,8)
Perforazioni terra		121	120	210	90	75,0
Altri investimenti		17	39	31	(8)	(20,5)
		1.090	1.011	902	(109)	(10,8)